

Rewin, EVO en Syntens helpen supply chain te optimaliseren

Bundelen levert geld op

Logistieke kosten verlagen, de servicegraad verhogen en tegelijkertijd zorgen voor kortere files en minder CO₂-uitstoot. Het klinkt als een sprookje, maar de praktijk bewijst dat het kan. Het bundelen van goederenstromen van verschillende verladers is de toverformule en transparantie het toverwoord. De regionale ontwikkelingsmaatschappij NV Rewin West-Brabant, EVO en Syntens faciliteren samen met andere partners bedrijven die door samenwerking hun supply chain willen optimaliseren.

Veel bedrijven hebben hun logistieke processen al zo efficiënt mogelijk ingericht. In hun zoektocht naar meer of nieuwe schaalvoordelen zijn ze binnen hun eigen onderneming uitgevonden. De oplossing voor veel van deze ondernemingen ligt buiten hun eigen supply chain. Samenwerken met andere verladers, ja zelfs met concurrenten, kan significante voordelen opleveren. Hero en papierproducent SCA bewijzen dat dagelijks. Zij werken al ruim twee jaar succesvol samen in een distributiecentrum in Hazeldonk. Gezamenlijke afspraken met klanten over gelijktijdige levering van de Hero- en SCA-producten zorgt voor optimalisering van de goederenstroom. Het resulteerde onder meer in een reductie van het aantal ritten met 28 procent en een vermindering van de CO₂-uitstoot met twaalf procent. Het levert volgens Fery Boseker, director operations Benelux van Hero Nederland, 'een significante besparing' op. 'Maar niet onbelangrijk', zegt hij, 'is ook dat de leveringsbetrouwbaarheid is gestegen naar maar liefst 99 procent'.

SUCCES

Het voorbeeld van Hero en SCA verdient navolging, vond de regionale ontwikkelingsmaatschappij NV Rewin West-Brabant. Samen met EVO, Syntens, Economische Impuls Zeeland en de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij startte zij een project om andere bedrijven enthousiast te maken voor het bundelen van hun goederenstromen. De eerste fase is inmiddels achter de rug, vertelt logistiek projectmanager Martin van der Broek van Rewin. 'Door het organiseren van bijeenkomsten in samenwerking met bijvoorbeeld Hero, EVO en het ministerie van Economische Zaken hebben wij verladers proberen te informeren over en te interesseren in dit concept'. Niet zonder succes. Zo vonden logistieke dienst-

verlener Mepavex en de verladers Sabic, Nuplex en Lamb Weston elkaar in een samenwerking rond de tijdelijke binnenvaarterminal in Bergen op Zoom. 'Door het bundelen van hun goederenstromen proberen zij te voorkomen dat de over water aangevoerde volle containers leeg terug moeten', aldus Van der Broek. Met behulp van Rewin dienden de vier in mei een subsidieaanvraag in bij het ministerie van Economische Zaken om de benodigde IT-aanpassingen te kunnen realiseren. Rewin bracht ook bloemenvailing FloraHolland en Treeport Zundert, een samenwerkingsverband van boomkwekerijen, met elkaar in gesprek. Beide zoeken naar manieren om voor hun afnemers vervoerstromen efficiënter te laten verlopen. Hoewel er nog geen sprake is van een 'officieel' project, zoeken de twee nu gezamenlijk naar slimme manieren om de logistiek af te wikkelen.

CLUSTERS

In de tweede fase van het project gaat Rewin met behulp van onder meer EVO opnieuw op zoek naar geïnteresseerde verladers. Van der Broek: 'Dat doen we enerzijds in thematische clusters, zoals retail, agrologistiek en health care, en anderzijds in geografische clusters, zoals rond Bergen op Zoom, in Zeeuws-Vlaanderen, Breda-Oosterhout en Tilburg'. De focus ligt op Zuidwest-Nederland omdat bundeling van goederenstromen daar kansrijk is. 'Alleen al in West-Brabant ligt meer dan twee miljoen vierkante meter aan distributiecentra. Dat is meer dan tien procent van het Nederlandse totaal', stelt de projectmanager. Het is volgens hem echter zeker niet zo dat andere regio's of thematische clusters niet mogen meedoen. 'Bedrijven in andere sectoren of regio's die geïnteresseerd zijn of al met vage plannen rondlopen, zijn van harte welkom. Wij kijken dan koste-

loos of het mogelijk is hun intenties of plannen concreter te maken'. Kosteloos, want het project ontvangt financiële ondersteuning van de provincies Zeeland en Noord-Brabant en het ministerie van Economische Zaken. 'Het enige wat wij van bedrijven vragen, is dat ze een aantal gegevens over hun transportbewegingen bij ons aanleveren. Wij kijken vervolgens of er een overlap is te vinden met een ander bedrijf of een groep bedrijven. Als dat niet het geval is, kunnen wij dat vrij snel laten weten. Als het antwoord positief is, brengen we de betrokken partijen met elkaar in gesprek en helpen we bij de totstandkoming van de samenwerking en het aanvragen van de benodigde subsidies'.

TRANSPARANTIE

Om de huiver bij bedrijven weg te nemen dat op deze manier de concurrent mogelijk een kijkje in de keuken neemt, werkt Rewin samen met een neutrale partij, Argusi. Bas Groothedde is de onafhankelijke projectleider. Hij verzamelt de aangeleverde gegevens, analyseert ze en toont de geïnteresseerde bedrijven hun potentiële besparingen. 'Synergie kan pas worden behaald als op dezelfde dag en hetzelfde tijdstip bij dezelfde klant en door dezelfde dienstverlener door minimaal twee bedrijven wordt aangeleverd. Het zit echt in de details. Wij kunnen vooraf uitzoeken - zonder dat bedrijven inzicht krijgen in elkaars doen of laten - of er een match is', aldus Groothedde. Bij verdergaande samenwerking zullen bedrijven wel met de billen bloot moeten, zegt Van der Broek. 'Als er een match is, moet je daarna in alle openheid kunnen kijken naar de voordelen liggen. Misschien moet je een nieuw, gezamenlijk warehouse opzetten of is het ladingaanbod inmiddels groot genoeg om een modal shift te overwegen.

Dat kun je alleen maar vaststellen als je om tafel gaat zitten. Transparantie is daarbij de sleutel! 'En je moet elkaar ook wat gunnen', voegt Boseker van Hero daaraan toe. 'Er zijn altijd situaties waar je niet uitkomt. Stel, je wilt twee orders combineren, maar die zijn samen te groot voor een vrachtautolading en een aantal pallets moet met een tweede auto mee. Welke pallets gaan op de andere auto en wie betaalt dat? Daar kom je niet uit. Waarschijnlijk kan een wiskundige daarop afstuderen. Wij hebben dat zelf ook niet verder uitgewerkt; het is onderdeel van het geef- en neemmodel'.

KOSTENBEWUSTER

Van der Broek gelooft met volle overtuiging in het succes van zijn project. 'Ik weet dat er in het verleden veel initiatieven op dit gebied zijn geweest en dat die meestal sneuvelden op wantrouwen tussen de partners. De tijden veranderen echter. Niet alleen het toenemende milieubewustzijn speelt daarbij een rol, maar gek genoeg ook het feit dat de logistiek bij bedrijven zich inmiddels op een hoger niveau bevindt. Daardoor worden de mogelijkheden tot efficiëntieslagen in de eigen logistiek minder en worden bedrijven wel gedwongen naar andere oplossingen te kijken'. Maar ook de economische malaise helpt, geeft hij toe. 'Bedrijven worden steeds kostenbewuster, vooral op directieniveau. Ook al wil de logistieke manager zelf niet, omdat het zijn supply chain soms wat complexer maakt, dan zal de directie hem soms toch dwingen beter naar dit soort mogelijkheden te kijken. En onze ervaring is dat partijen - en dus ook de betrokken logistieke managers - erg enthousiast zijn als ze hun aanvankelijke terughoudendheid hebben laten varen en de talloze nieuwe mogelijkheden zien die de bundeling van goederenstromen oplevert'.

PIETER PULLEMAN EN
JUDY VAN VUURDE



Meer informatie

Wilt u meer weten over bundeling van goederenstromen of deelnemen aan een van de clusters van Rewin, neem dan contact op met Martin van der Broek van Rewin West-Brabant: e-mail m.vanderbroek@rewin.nl, telefoon (076) 564 67 85.